

الجمهورية التونسية

وزارة الشباب والرياضة

المرصد الوطني للرياضة

أ.ص



تقرير نشاط المرصد الوطني للرياضة

2021



فيفري 2022

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every sale, purchase, and payment must be properly documented to ensure the integrity of the financial statements. This includes recording the date, amount, and purpose of each transaction.

The second part of the document provides a detailed breakdown of the company's revenue. It shows the total revenue for each quarter and year, along with a comparison to the budgeted amounts. This analysis helps identify any variances and their potential causes.

The third part of the document details the company's expenses. It lists all operating expenses, including salaries, rent, utilities, and depreciation. The document also shows the total expenses for each period and compares them to the budgeted amounts.

The fourth part of the document presents the company's profit and loss statement. It shows the net income for each period and compares it to the budgeted amounts. This statement is a key indicator of the company's financial performance.

The fifth part of the document discusses the company's cash flow. It shows the cash inflows from operations, financing, and investing activities, along with the cash outflows. This information is crucial for understanding the company's liquidity and ability to meet its obligations.

The sixth part of the document provides a summary of the company's financial position. It shows the total assets, liabilities, and equity at the end of each period. This summary provides a clear picture of the company's overall financial health.

The seventh part of the document discusses the company's financial outlook for the future. It includes a forecast of revenue, expenses, and profit for the next year. This forecast is based on various assumptions and provides a basis for strategic planning.

The eighth part of the document concludes with a final summary and recommendations. It highlights the key findings of the financial analysis and provides suggestions for improving the company's financial performance.

فهرس المحتوى

الصفحة	المحتوى
ص 4	مقدمة
ص 5	I. البحوث والدراسات
ص 5	1. المسح الوطني الثاني حول الممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين
ص 6	2. الخارطة الرياضية للمجازين
ص 7	3. منظومة إعلامية حول الرياضة
ص 8	II. الملتقيات وورشات العمل
ص 8	الملتقيات العلمية
ص 8	● ملتقى العلمي السادس في علوم الرياضة
ص 9	ورشات العمل
ص 9	مشروع تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية والبرلمبية طوكيو 2020+1 وأفق باريس 2024.
ص 14	III. الدورات التكوينية
ص 15	IV. النشر والتوثيق
ص 15	النشاط الاتصالي للوحدة السمعية البصرية بالمرصد الوطني للرياضة
ص 16	منشورات المرصد الوطني للرياضة
ص 17	V. المرصد الوطني للرياضة وعلاقات التعاون والشاركة وطنية ودوليا
ص 18	VI. متابعة وسائل الإعلام والاتصال لنشاط المرصد الوطني للرياضة.
ص 19	VII. برنامج عمل المرصد الوطني للرياضة لسنة 2021

مقدمة:

تم سنة 2021 توجيه برنامج عمل المرصد الوطني للرياضة بما يتلاءم وانتشار جائحة كوفيد 19 من جهة والعمل وفقا للمهام والمشمولات والتي تتمحور حول رصد تطور الأنشطة الرياضية لجميع الفئات الاجتماعية والمساهمة في رسم الخطط والبرامج الرامية إلى توسيع قاعدة الممارسة الرياضية. حيث تم بلورة الوثيقة التأسيسية للمسح الوطني حول الممارسات البدنية والرياضية لدى التونسيين في انتظار تنظيم ملتقى وطني لنشر النتائج حالما يسمح الوضع الصحي بذلك.

وفي إطار تفعيل المهام الرامية إلى مساعدة السلط على تصور الإستراتيجيات الملائمة ووضع الخطط العملية لتحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم والارتقاء بالرياضة الوطنية وتأهيلها، انطلق المرصد الوطني للرياضة منذ سبتمبر 2021 في برنامج "تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية والبرلمبية 2020+1 وأفق باريس 2024".

كما تم سنة 2021 استكمال حلقات التكوين التي تندرج في إطار حوكمة التسيير داخل الهياكل الرياضية والتي توجت بنشر دليل التسيير الإداري والمالي داخل الجامعات الرياضية هذا إلى جانب تنظيم المؤتمر الدولي السادس لعلوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.

ويعرض التقرير التالي مختلف الأنشطة التي تم تنظيمها سنة 2021 وبرنامج عمل المرصد الوطني للرياضة لسنة 2022.

1. البحوث والدراسات

1. المسح الوطني الثاني حول الممارسات البدنية والرياضية لدى التونسيين

■ الأهداف:

- × تحديد نسبة ممارسة الأنشطة الرياضية والبدنية لدى التونسيين ومقارنتها بـ2009
- × معرفة الظروف التي تمارس فيها الأنشطة الرياضية والبدنية
- × تحديد الإشكاليات والحواجز التي تحول دون ممارسة التونسيين للنشاط البدني والرياضي
- × العلاقة بين ممارسة الأنشطة الرياضية والبدنية والنظام الصحي (التغذية، التدخين والادمان)

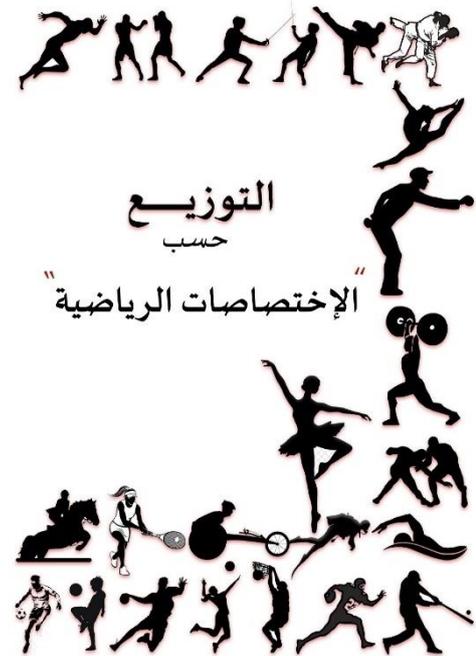
■ عينة البحث:

- × يشمل المسح عينة تضم قرابة 5000 أسرة (بمعدل 18000 فرد) موزعة على كل ولايات الجمهورية بمدنها وقراها وأريافها تم سحبها بالاعتماد على طرق العينة الطبقية العشوائية

■ مراحل الإنجاز:

التاريخ	المهمة
جانفي 2020	العمل الميداني
فيفري-سبتمبر 2020	القراءة الإحصائية للمعطيات من قبل المعهد الوطني للإحصاء
أكتوبر 2020	تسلم النتائج
أكتوبر 2020-جوان 2021	تحليل المعطيات من طرف لجنة الخبراء
جويلية 2021	عرض أولي لنتائج المسح خلال أشغال المجلس العلمي
نوفمبر 2021	عرض لنتائج المسح
نوفمبر 2021	عرض نتائج المسح باعتماد وسائل الإعلام والاتصال المتعددة

2. الخريطة الرياضية للمجازين:



3. منظومة إعلامية حول الرياضة:

في إطار تفعيل مقترح المرصد الوطني للرياضة حول إنجاز منظومة إعلامية حول الرياضة تضم مختلف الهياكل الرياضية من أجل تحقيق الأهداف التي تم تحديدها:

- رقمنة أنشطة الهياكل الرياضية على المستوى الإداري والفني والمالي.
- إرساء مبدأ الشفافية
- تكريس حق النفاذ إلى المعلومة وفقا للإجراءات القانونية المعمول بها.
- تحقيق نقلة نوعية على مستوى التنظيم والتسيير الرياضي.
- المساهمة في رسم الإستراتيجيات والتوجهات من خلال الاستئناس بهاته المنظومة التي ستوفر المعلومة الحينية والدقيقة.
- حسن استغلال الموارد البشرية وريح الوقت مع ضمان تخزين كافة المعطيات وفقا للتسلسل الزمني مما يساهم في حسن التصرف في الأرشيف.

وفي هذا الإطار تم سنة 2021 عقد جلسات عمل من طرف سلطة الإشراف كما تم إختيار الشركة التي ستنجز هذا المشروع وضبط تركيبة لجان المتابعة علما وأن المرصد الوطني للرياضة قدم تصور هذا المشروع من أجل تفعيله ورصد الميزانية المخصصة له إلى سلطة الإشراف ضمن مراسلة بتاريخ 4 نوفمبر 2020.

II. الملتقيات العلمية وورشات العمل

■ الملتقيات العلمية:

- المؤتمر الدولي السادس لعلوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية بالحمامات يومي 18 و19 نوفمبر 2021.



يوما 18 و19 نوفمبر بالحمامات ملتقى دولي لمواكبة آخر التطورات في علوم وتقنيات الرياضة

العلمية الدقيقة والحديثة الخاصة بممارسة التوسمين للأنشطة البدنية والرياضية. وحافظ المرصد الوطني للرياضة على هذه العادة الحميدة التي تأتي ضمن المقاربة العلمية لتطوير علوم الرياضة في شتى مجالاتها من حيث توسيع قاعدة الممارسين للرياضة أو العمل والوقوف على آخر التطورات العلمية التي تهدف الى تحسين وتطوير الأداء الرياضي مثلما أكده رئيس لجنة التنظيم جهاد الفالح. ويشارك في الملتقى الدولي الهام الإطار الفنية للجامعات الرياضية وطلبة المعاهد العليا للرياضة إضافة الى عديد الخبراء الأجانب من فرنسا والسويد وبلجيكا،

ينظم المرصد الوطني للرياضة يومي 18 و19 نوفمبر الجاري بمدينة الحمامات المؤتمر الدولي لعلوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية في دورته السادسة بشعار: «الأنشطة البدنية المنتظمة: الواقع والفوائد والرهانات»، ويحتوي برنامج هذه التظاهرة العلمية عديد المداخلات التي سيؤمها خبراء ومختصون محليون وأجانب، بالإضافة الى تأمين حلقات تكوينية في مجالات الطب الرياضي والإعداد الذهني والإعداد البدني وتطبيقات الإحصائيات في المجال الرياضي وأحدث التطبيقات في مجال التحليل عبر تقنيات الفيديو كما سيتم الإفصاح خلال المؤتمر عن الإحصائيات

ويحرص المرصد الوطني للرياضة على توفير جميع مستلزمات النجاح للملتقى نظرا لأهميته البالغة على مستوى مواكبة آخر التطورات التي يعرفها المجال الرياضي خاصة وأن أغلب الدول أصبحت تعتمد على التكنولوجيا لتحقيق أفضل النتائج الرياضية.

ورشات العمل:

تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية والبرالمبية طوكيو

1+ 2020

و أفق الألعاب الأولمبية والبرالمبية باريس 2024

1- المرحلة الأولى: المرحلة التحضيرية			
المهمة	الجهة المتدخلة	الإنجاز	التاريخ
<ul style="list-style-type: none"> تجميع المعطيات حول الرياضيين المشاركين في الألعاب الأولمبية والبرالمبية وصياغة جذاذات فنية خاصة بكل مشارك تتضمن مجموعة من البيانات العلمية 	المرصد الوطني للرياضة	<ul style="list-style-type: none"> ✓ تم صياغة نماذج لثلاث جذاذات تكون مصدرا لجمع المعطيات من الجامعات الرياضية ✓ تم وضع روزنامة لجلسات العمل التمهيدية مع مختلف الجامعات الرياضية ✓ تم الانطلاق في الجلسات التمهيدية بمقر المرصد بمعدل جلستين في اليوم مع الجامعات التي شاركت في الألعاب الأولمبية ✓ تم مراسلة الإدارة العامة للرياضة في مناسبتين من أجل الحصول على المعطيات 	21 سبتمبر - 17 نوفمبر 2021

	<p>الخاصة برياضي النخبة وعقود الأهداف</p> <p>✓ تم تحديد مجموعة من الأسماء في انتظار تزكية المقترح ودعوة اللجنة للانعقاد</p>	<p>■ تكوين لجنة تقييم تضم جميع الأطراف من خلال ممثلين عن (الإدارات والهياكل ذات العلاقة، خبراء، أطباء، لاعبين، مديري فنيين، (....</p>
--	---	---

2- المرحلة الثانية: ورشات عمل تشاركية



● جلسات العمل التنسيقية:

تم تنظيم 10 جلسات حوار تنسيقية بحضور المديرين الفنيين للجامعات الرياضية التي شاركت في الألعاب الأولمبية والبرلمبية طوكيو 2020+1 وذلك لمزيد ضبط المعطيات المطلوبة ومراجعة الجذاذات التي تم تطويرها للغرض وذلك حسب الروزنامة التالية:

تاريخ الحضور	الجامعة الرياضية
8 نوفمبر 2021	1 الجامعة التونسية لألعاب القوى
9 نوفمبر 2021 (الحصّة الصباحية)	2 الجامعة التونسية للمصارعة والجامعة التونسية للتجديف
9 نوفمبر 2021 (الحصّة المسائية)	3 الجامعة التونسية للملاكمة
10 نوفمبر 2021	4 الجامعة التونسية للكانوي كاياك
11 نوفمبر 2021	5 الجامعة التونسية للمبارزة بالسيف والجامعة التونسية لرفع الأثقال
12 نوفمبر 2021	6 الجامعة التونسية للسباحة
15 نوفمبر 2021	7 الجامعة التونسية للرمية والجامعة التونسية للأشربة
16 نوفمبر 2021	8 الجامعة التونسية للتايكواندو والجامعة التونسية لتنس الطاولة
17 نوفمبر 2021	9 الجامعة التونسية للكرة الطائرة
30 نوفمبر 2021	10 اللجنة الوطنية البرلمبية

● ورشات العمل التقييمية:

التأمت بمقر المرصد الوطني للرياضة جلسة عمل ضمت أعضاء لجنة التقييم تم على إثرها تحديد روزنامة عمل الورشات مع الجامعات الرياضية والتي انعقدت في التواريخ التالية:

الورشة	التاريخ	ع
<ul style="list-style-type: none">• انتظم بمقر المرصد الوطني للرياضة جلسة عمل لأعضاء اللجنة المكلفة بتقييم الألعاب الأولمبية والبرالمبية طوكيو 2020+1 والتي وضعت برنامج عملها وتواريخ مختلف الورشات.	6 ديسمبر 2021	1
<ul style="list-style-type: none">• ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة الجودو ورياضة المصارعة.	15 ديسمبر 2021	2
<ul style="list-style-type: none">• ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة التايكواندو.	20 ديسمبر 2021	3
<ul style="list-style-type: none">• ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة الملاكمة ورياضة الكانوي كاياك	22 ديسمبر 2021	4



27 ديسمبر 2021

5

- ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة ألعاب القوى والتجديف.



28 ديسمبر 2021

6

- ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة كرة الطائرة ورياضة السباحة.



29 ديسمبر 2021

7

- ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية في رياضة رفع الأثقال ورياضة كرة الطاولة.



12 جانفي 2021 8

- ورشة العمل التقييمية الخاصة بالمشاركة التونسية في الألعاب البرلمبية.



III. الدورات التكوينية



- نظم المرصد الوطني للرياضة دورة تكوينية لفائدة اطارات الجامعات الرياضية حول إعداد دليل إجراءات التسيير الاداري والمالي بالهيكل الرياضية تحت إشراف السيد حاتم عاشور مدير عام بوزارة المالية بتاريخ 9 مارس 2021



- نظم المرصد الوطني للرياضة بتاريخ 3 جوان 2021 دورة تكوينية لفائدة طلبة وحدة البحث بالمرصد خصصت لاستعمال المعدات التكنولوجية والعلمية الخاصة بتطوير الاداء الرياضي.



- نظم المرصد الوطني للرياضة بتاريخ 24 جوان 2021 ورشة تكوين لفائدة اطارات الجامعات الرياضية حول حوكمة الهياكل الرياضية وتنظيم التظاهرات الرياضية في تونس.

IV. النشر والتوثيق

● النشاط الاتصالي للوحدة السمعية البصرية بالمرصد الوطني للرياضة



11 فيفري 2021
المرصد الوطني للرياضة في
متابعة لأنشطة ملاعب
الأحياء



1 افريل 2021
قام المرصد الوطني للرياضة
بإنجاز عمل مشترك مع
الوكالة الوطنية لمكافحة
تعاطي المنشطات للإعداد
لليوم العالمي للعب النزيه.



جويلية 2021
أنجز فريق عمل الاتصال
بالمرصد الوطني للرياضة
فيديو إعلامي خلال شهر
جويلية يؤرخ لمسيرة البطلة
التونسية أنس جابر.

المنشورات:

دليل الإجراءات داخل الهياكل الرياضية:



المرصد الوطني للرياضة
Observatoire National du Sport

المرصد الوطني للرياضة
Observatoire National du Sport

**Manuel de gestion
des structures sportives privées
en Tunisie**

Hatem ACHOUR 2021

Titulaire de master en management, diplômé du cycle supérieur de l'École Nationale d'Administration de Tunis et de l'École Nationale des Impôts de Clermont Ferrand-France, Directeur Général des Affaires Financières au ministère de l'Economie, des Finances et de l'Appui à l'Investissement, président de l'Association Tunisienne des Managers Publics, entraîneur et Trésorier Général à la Fédération Tunisienne de Judo et des Disciplines Assimilées.

Formateur en finances publiques, en gestion des structures sportives à l'École Nationale des Finances, à l'Observatoire National du Sport, au Comité National Olympique et des Institutions de l'enseignement supérieur.

Présentation de l'ouvrage :
Comment gérer une fédération, une ligue, un club sportif ?
Comment rédiger les contrats sportifs ? comment établir les rapports financiers, administratifs et techniques ?
Toutes ces questions trouveront des réponses dans ce manuel qui s'inscrit dans le cadre des efforts déployés pour l'amélioration du mode de gestion de ces structures visant plus de transparence, d'intégrité, d'efficacité et de redevabilité en instaurant un cadre de référence pour les différentes parties intervenantes dans le domaine sportif (entraîneurs, athlètes, gestionnaires, personnel, dirigeants, sponsors...).

Maison des Fédérations sportives cité olympique, Tunis, 1003
+216 71 235 005 - 71 235 023
admin@ons.sport.tn
www.ons-sport.tn

الخريطة الرياضية للمجازين:



الجمهورية التونسية
وزارة الشباب والرياضة والإدماج المهني

المرصد الوطني للرياضة
Observatoire National du Sport

**الخريطة الرياضية
للمجازين**

2019/2020

٧. المرصد الوطني للرياضة وعلاقات التعاون والشراكة وطنيا ودوليا

■ العلاقات الدولية:



في إطار برامج التعاون الدولي في مجال الرياضة والترفيه بجمهورية الكونغو الديمقراطية "سارج شامبونكوندي" زيارة عمل إلى مقر المرصد الوطني للرياضة مرفوقا بالسيد مدير التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بالوزارة.

■ العلاقات الوطنية:



تم تنظيم يوم 3 نوفمبر 2021 جلسة عمل مع السيد حسني المنوبي، نجل المصور الفوتوغرافي الراحل البشير المنوبي، خصّصت للنظر في ضبط برنامج عمل يهدف الى حفظ وتثمين الأرشيف الرياضي الثري الذي أثن من خلاله الفنان البشير المنوبي جزءا هاما من الذاكرة الوطنية

.VI متابعة وسائل الإعلام والاتصال لنشاط المرصد الوطني

للرياضة

- × تغطية وكالة تونس افريقيا لأنشطة المرصد الوطني للرياضة (ماي 2021)



- × حوار لجريدة الصباح حول أبرز مستجدات ودراسات المرصد (21 ماي 2021)
- × تغطية وكالة تونس افريقيا لدراسات المرصد الوطني للرياضة (26 نوفمبر 2021)
- × متابعة موزاييك لدراسة المرصد الوطني للرياضة
- × تحقيق من إنجاز مجلة العربي الجديد (23 نوفمبر 2021)
- × موزاييك أف أم (22 نوفمبر 2021)
- × التلفزة الوطنية (رپورتاج): 21 نوفمبر 2021
- × تغطية القناة الوطنية (19 نوفمبر 2021)
- × التاسعة تي في (18 نوفمبر 2021)
- × إذاعة شمس أف أم (18 نوفمبر 2021)
- × متابعة راديو جوهرة أف أم (18 نوفمبر 2021)
- × وكالة تونس إفريقيا للأنباء (18 نوفمبر 2021)



برنامج نشاط المرصد الوطني للرياضة 2022



أهداف البرنامج

- ✚ رصد تطور الأنشطة الرياضية لجميع الفئات الاجتماعية والمساهمة في تصور الخطط والبرامج الرامية إلى توسيع قاعدة الممارسة
- ✚ متابعة الجهود الوطنية الرامية إلى تجسيم حق الجميع في ممارسة الأنشطة الرياضية والبدنية.
- ✚ مساعدة السلط على تصور الإستراتيجيات الملائمة ووضع الخطط العملية لتحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم والارتقاء بالرياضة الوطنية وتأهيلها.

البرنامج

1	البحوث والدراسات العلمية
2	الدراسات ميدانية
3	سبر الآراء
4	التكوين
5	التظاهرات والندوات والملتقيات العلمية
6	المنشورات

البحوث والدراسات

1. تأثيرات الممارسة الرياضية على المصاريف الموجهة والمنفقة لعلاج الأمراض المزمنة التي يمكن تلafiها بالممارسة الرياضية.
الهدف: إبراز دور الرياضة في حماية صحة ورفاه الفرد من خلال ترشيد استهلاك الأدوية

2. مخطط عمل لتطبيق مخرجات المسح الميداني الثاني حول الممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين

الهدف: تفعيل مخرجات المسح الوطني الثاني

3. دراسة مهن الرياضة في القطاع الخاص (النوادي الرياضية، الأكاديميات والقاعات الخاصة).

دراسات ميدانية

الدراسة	المحتوى	الجهة المستهدفة
4- المسح الميداني للمنشآت الرياضية في تونس	✓ تطبيقه إعلامية	المندوبات الجهوية للرياضة.



سبر الآراء

وضع سبر آراء على الخط في بداية كل شهر وستتعلق المواضيع بمسائل مستجدة وذات علاقة بالشأن الرياضي على المستوى الوطني.

ويتم نشر النتائج على إثر كل قراءة إحصائية لها.

أمثلة عن المواضيع: متابعة التظاهرات الرياضية/ الرهان الرياضي/الرياضة النسائية...../



التكوين

البرنامج:

المحور	المكون	الفئة المستهدفة	تاريخ الانجاز
1	السيد محمد عياشي	الإطارات الفنية للجامعات والجمعيات الرياضية	جانفي 2022
2	الطلبة والباحثين في مجال الرياضة والتربية البدنية	فيفري 2022
3	مختار شطارة	الطلبة والباحثين في مجال الرياضة والتربية البدنية	أفريل 2022
4	السيد وليد الماجري	رياضي النخبة	ماي 2022

التظاهرات والندوات والمؤتمرات العلمية

أيام دراسية لتطوير النشاط البدني في الطبيعة.	• ورشات تفكير مع جميع الأطراف المتدخل لتقنين إجراءات تنظيم هذا النشاط.	فيفري 2022
يوم إعلامي لتقديم مخرجات مشروع تقييم المشاركة التونسية في الألعاب الأولمبية والبرالمبية طوكيو 2020+1	• تقديم التقرير	مارس 2022
	• التوصيات المنبثقة عن اللجان	

	<ul style="list-style-type: none"> ● الانطلاق في وضع إستراتيجية عمل على ضوء المخرجات 	<ul style="list-style-type: none"> ● وأفق الألعاب الأولمبية والبرلمانية باريس 2024
<ul style="list-style-type: none"> ● سيتم ضبط الروزنامة لاحقا وبالتنسيق مع الهياكل الجهوية والمحلية (أفريل / سبتمبر) 	<ul style="list-style-type: none"> ● تقديم نتائج المسح على مستوى جهوي ● تنظيم ورشة عمل جهوية لتقديم مقترحات عملية لتطوير الممارسة ● الانطلاق في وضع إستراتيجية عمل على ضوء المخرجات 	<ul style="list-style-type: none"> ● تنظيم (7) تظاهرات إقليمية حول: الأيام الجهوية لتطوير النشاط البدني والرياضي (7 أقاليم)
أكتوبر 2022	<ul style="list-style-type: none"> ● مداخلات علمية ● ورشات تكوين 	<ul style="list-style-type: none"> ● الملتقى العلمي الدولي السابع في علوم الرياضة
نوفمبر 2022	<ul style="list-style-type: none"> ● مداخلات ● حلقات نقاش 	<ul style="list-style-type: none"> ● القمة الثامنة عشرة للفرنكوفونية- جربة 2021. - Un congrès scientifique : Activités physiques et sportives, santé et intégration sociale

النشر والتوثيق

● النشر:

1	مخطط عمل حول مخرجات المسح الميداني الثاني
2	الرياضة التونسية: أرقام ومؤشرات
3	دليل الإجراءات في التصرف المالي "الجزء 2"
4	دليل المهن الرياضية في القطاع الخاص